

### Bijlage 3. Audit-programma, jaarschijf 2025

In deze bijlage staan de processen die in 2025 onderzocht gaan worden. Door het vaststellen van deze programmabegroting door de gemeenteraad wordt de onderzoeksopdracht voor 2025 bekrachtigd.

<b>WETTELIJKE VEREISTEN</b>		
<b>Proces</b>	<b>Invalshoek</b>	<b>Doelstellingen</b>
ENSIA	Beheersing	In beeld brengen of de informatieveiligheid conform regelgeving wordt uitgevoerd.
SISA	Financiële beheersing	Beoordeling van de besteding van de specifieke uitkeringen van het Rijk.
WPG	Beheersing	In beeld brengen of er wordt voldaan aan de wet politiegegevens.
<b>FISCALE WET- EN REGELGEVING</b>		
<b>Proces</b>	<b>Invalshoek</b>	<b>Doelstellingen</b>
BTW	Financiële beheersing	In beeld brengen of de regelgeving rond BTW conform wordt uitgevoerd.
Vennootschapsbelasting	Financiële beheersing	In beeld brengen of de regelgeving rond vennootschapsbelasting conform wordt uitgevoerd.
<b>SAMENLOOP ACCOUNTANTSCONTROLE</b>		
<b>Proces</b>	<b>Invalshoek</b>	<b>Doelstellingen</b>
Begrotingsrechtmatigheid	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van het huidige planning- en control instrumentarium. Vaststellen dat de uitgaven passen binnen de geautoriseerde begroting.
Inkopen (incl. betalingsverkeer en prestatielevering)	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Aanbestedingen	Financiële beheersing	In beeld brengen of aanbestedingsprocedures worden uitgevoerd conform de geldende interne en externe beheersingsmaatregelen. Controleren of (indien vereist) een aanbestedingsprocedure (juist) wordt gevolgd.
Investerings en kapitaalgoederen	Financiële beheersing	Vaststellen dat investeringen en activering plaatsvinden o.b.v. de van toepassing zijnde verordening. Vaststellen dat de activa passen binnen de geautoriseerde begroting.
Personeel en salarisadministratie/WKR/WNT	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Belastingen en heffingen	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen (volledigheid van de opbrengst/jaarlijkse herwaardering).

		Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Uitkeringen en inkomens-overdrachten (incl. participatie)	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
WMO	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat voorzieningen worden verleend conform de in de verordening gestelde voorwaarden.
Jeugdzorg	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat voorzieningen worden verleend conform de in de verordening gestelde voorwaarden.
Grondbedrijf	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Omgevingsvergunning	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Subsidieverstrekking	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat subsidie is verleend conform de in de subsidieverordening gestelde voorwaarden.
Subsidiebaten	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Leges burgerzaken	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Opbrengsten huren en pachten	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Leerlingenvervoer	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Treasury	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
APV/Leges	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen.

		Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Afsluitproces inclusief memoriaalboekingen	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Mutaties en Reserves	Financiële beheersing	In beeld brengen van de werking van de geldende beheersingsmaatregelen. Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
Begraven	Financiële beheersing	Vaststellen dat de uitvoering plaatsvindt conform geldende wet- en regelgeving.
<b>EIGEN VOORDRACHT</b>		
<b>Proces</b>	<b>Invalshoek</b>	<b>Doelstellingen</b>
Nader te bepalen proces	Doelmatigheid	Toets op doelmatigheid. Proces jaarlijks te selecteren (afhankelijk van actualiteit). Voor 2025 de aanschaf van voertuigen bij de buitendienst.

## Bijlage 4. Verloop reserves en voorzieningen

bedragen x € 1.000

Reserves	Realisatie Ultimo 2023	Begroting Ultimo 2024	Begroting Ultimo 2025	MJR Ultimo 2026	MJR Ultimo 2027	MJR Ultimo 2028
<b>Saldo rekening</b>						
Te verdelen rekeningsaldo Steenwijk	8.930	0	0	0	0	0
<b>Totaal Saldo rekening</b>	<b>8.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Algemene reserve</b>						
Algemene reserve - vaste buffer	10.269	10.794	11.853	11.853	11.853	11.853
Algemene reserve - vrij besteedbaar	25.452	17.180	10.689	9.080	8.875	9.651
<b>Totaal Algemene reserve</b>	<b>35.721</b>	<b>27.973</b>	<b>22.542</b>	<b>20.933</b>	<b>20.727</b>	<b>21.504</b>
<b>Bestemmingsreserves overig</b>						
Fonds leader plus (Leader 2014-2020)	170	-	-	-	-	-
Reserve corona gerelateerde uitg. Sociaal Domein	290	150	-	-	-	-
Reserve energievergoeding - maatsch. instellingen	2.761	2.761	2.761	2.761	2.761	2.761
Reserve koppengeld	419	418	418	418	418	418
Reserve maatschappelijk vastgoed	-	-	-	-	-	-
Reserve speeltoestellen	-	-	-	-	-	-
Reserve startersleningen	2.905	3.955	3.955	3.955	3.955	3.955
Reserve volkshuisvesting	6.651	4.508	4.508	4.508	4.508	4.508
<b>Totaal Bestemmingsreserves overig</b>	<b>13.196</b>	<b>11.792</b>	<b>11.642</b>	<b>11.642</b>	<b>11.642</b>	<b>11.642</b>
<b>Totaal</b>	<b>57.847</b>	<b>39.765</b>	<b>34.184</b>	<b>32.575</b>	<b>32.370</b>	<b>33.146</b>

bedragen x € 1.000

Voorzieningen	Realisatie Ultimo 2023	Begroting Ultimo 2024	Begroting Ultimo 2025	MJR Ultimo 2026	MJR Ultimo 2027	MJR Ultimo 2028
<b>Voorzieningen</b>						
Egalisatievoorziening reiniging	1.734	1.281	307	18	6	34
Voorziening groot onderhoud wegen	734	745	81	43	334	499
Voorziening riolering (exploitatie)	2.988	2.528	1.483	836	454	296
Vz Algemeen Maatschappelijk Vastgoed	-	4.650	4.357	4.490	4.555	4.615
Vz betaalde pensioenen wethouders	1.277	1.190	1.104	1.017	930	843
VZ Buddenbaum	11	11	11	11	11	11
Vz overdracht wethouderspensioenen	1.277	1.507	1.737	1.967	2.197	2.427
Vz spaarverlof	1.167	1.462	1.757	2.052	2.347	2.642
Vz wachtgeldten collegeleden	113	32	-	-	-	-
<b>Totaal Voorzieningen</b>	<b>9.301</b>	<b>13.407</b>	<b>10.837</b>	<b>10.433</b>	<b>10.834</b>	<b>11.368</b>
<b>Totaal</b>	<b>9.301</b>	<b>13.407</b>	<b>10.837</b>	<b>10.433</b>	<b>10.834</b>	<b>11.368</b>

## Bijlage 5. Incidentele baten en lasten per programma

bedragen x € 1.000

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 1. Woningbouw	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Werkbudget woningbouw			- 100	-	-	-
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 4.203</b>	<b>- 2.439</b>	<b>- 100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
			-	-	-	-
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>108</b>	<b>1.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 4.095</b>	<b>- 1.389</b>	<b>- 100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 500</b>	<b>- 1.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			100	-	-	-
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>669</b>	<b>2.439</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>169</b>	<b>1.389</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>- 3.926</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

bedragen x € 1.000

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 2. Werk en economie	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Afboeking vm terrein Rijkmans			- 97			
Sanering en eenmalige kosten locatie Rijkmans			- 172			
Eenmalige kosten vm. Edah terrein				- 90		
Opgavendeel			- 236	- 264		
Bijdrage Kadoelerbrug			-	- 100		-
Projectleider arbeidsmarktbeleid			- 95			
Personele uitbreiding toerisme en duurzaamheid			- 85	- 85		
Economische agenda			- 165	- 165		
Sanering Steenwijkerdiep 107			- 25			
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 120</b>	<b>- 1.236</b>	<b>- 873</b>	<b>- 704</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
Verkoop vm Edah terrein voor o.a. parkeerterrein Lidl			723	-	-	510
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>297</b>	<b>180</b>	<b>723</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>510</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>177</b>	<b>- 1.056</b>	<b>- 150</b>	<b>- 704</b>	<b>-</b>	<b>510</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			- 723	-		- 510
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>-</b>	<b>- 180</b>	<b>- 723</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 510</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			873	704		
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>120</b>	<b>1.236</b>	<b>873</b>	<b>704</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>120</b>	<b>1.056</b>	<b>150</b>	<b>704</b>	<b>-</b>	<b>- 510</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>297</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



bedragen x € 1.000

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 3. Samenredzaam	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Individuele voorzieningen jeugd			- 100	-	-	-
Regenboogbeleid			- 20	- 20	-	-
Inkomensconsulent 0,24 fte			- 21	- 21	-	-
Uitkeringsadministratie 0,14 fte			- 10	- 10	-	-
Consulent inburgering 0,89 fte			- 77	- 77	-	-
Ondersteuning inburgering 0,44 fte			- 30	- 30	-	-
Ontzorgen SHV 0,6 fte			- 52	- 52	-	-
Onderwijsachterstandsbeleid			- 80	-	-	-
Beweging van nul			- 190			
Vitaal ouder worden			- 265			
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 10.462</b>	<b>- 1.594</b>	<b>- 845</b>	<b>- 210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
Beschermd wonen			1.400			
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>9.742</b>		<b>1.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 720</b>	<b>- 1.594</b>	<b>556</b>	<b>- 210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Reserve corona gerelateerde uitgaven sociaal domein			845	210		
Algemene reserve vrij besteedbaar						
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>1.147</b>	<b>1.594</b>	<b>845</b>	<b>210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>881</b>	<b>1.594</b>	<b>845</b>	<b>210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>161</b>	<b>-</b>	<b>1.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

bedragen x € 1.000

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 4. Vitaal platteland	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Startbudget gebiedsinitiatieven			- 100			-
Reclame-uitingen Giethoorn			- 67	- 34		
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 1.284</b>	<b>- 961</b>	<b>- 167</b>	<b>- 34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
<b>Totaal incidentele baten</b>		-	-	-	-	-
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 1.284</b>	<b>- 961</b>	<b>- 167</b>	<b>- 34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 662</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			167	34		-
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>1.284</b>	<b>961</b>	<b>167</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>622</b>	<b>961</b>	<b>167</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>- 662</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

bedragen x € 1.000

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 5. Duurzaam	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Stichting Duurzaam Steenwijkerland			- 75	- 75	-	-
Maatsch. Verantw. Opdr. en Inkopen			- 20	- 20	-	-
Juridische kosten Icebear			- 200	-	-	-
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 1.019</b>	<b>- 3.641</b>	<b>- 295</b>	<b>- 95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>758</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 261</b>	<b>- 3.641</b>	<b>- 295</b>	<b>- 95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 211</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			295	95		-
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>1.019</b>	<b>3.641</b>	<b>295</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>808</b>	<b>3.641</b>	<b>295</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>547</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 6. Leefbare steden en kernen	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Klimaatcoördinator			- 30	-	-	-
Opstellen fietsmonitor			-	- 3	-	-
Fietsstimuleringsacties			- 25	-	-	-
Archief kermismuseum			- 9	-	-	-
Bestrijding invasile exoten			- 45	- 45	-	-
Formatie cluster bouwkunde			- 108	- 108	-	-
Personeel opwaarderen openbare ruimte			- 80	-	-	-
Opwaarderingsimpuls openbare ruimte			- 200	-	-	-
Wegen circulair			- 100	-	-	-
IHP Johan Frisoschool De Gagels			- 65	-	-	-
IHP scholen Sint Jansklooster			- 61	- 61	- 61	-
IHP gymzaal Sint Jansklooster			- 5	- 5	- 5	- 5
IHP Sint Martinus Vollenhove			- 51	- 51	- 13	-
IHP De Ruiterschool Kuinre			-	- 13	- 13	-
IHP Don Bosco school Steenwijkerwold			- 14	- 14	-	-
IHP Immanuelschool Steenwijkerwold			- 14	- 14	-	-
IHP Sint Clemensschool Steenwijk			- 15	- 15	-	-
IHP Willem Alexanderschool Steenwijk			- 13	- 13	-	-
IHP bbs Het Kompas Vollenhove			-	-	- 18	- 18
IHP bbs De Ark Oldemarkt			-	- 12	- 12	-
IHP obs De Slinge Oldemarkt			-	- 13	- 13	-
Vorbereidingskrediet ontsluitingsweg Ossenzijl			- 50	- 25	-	-
Vorbereidingskrediet ontsluitingsweg Blokzijl			- 50	- 100	-	-
IHP Steenwijkerwold			-	-	- 78	-
Huisvesting museum / bibliotheek			- 2.937	-	-	-
Verduurzaming verlichting gem. sportaccommodaties			- 30	-	-	-
Vorbereidingskosten unilocatie			- 300	-	-	-
Faunapassage Wanneperveen			- 45	-	-	-
Openbare ruimte hondenschool Kwispel			- 78	-	-	-
Opstellen cultuurwaardenkaart			- 150	-	-	-
Bijdrage restauratie Van Oeckelorgel Steenwijk			- 50	-	-	-
Groot onderhoud Kulturhus Giethoorn			- 60	-	-	-
Bijdrage renovatie tennisbanen Vollenhove			- 31	-	-	-
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 3.240</b>	<b>- 8.645</b>	<b>- 4.613</b>	<b>- 491</b>	<b>- 200</b>	<b>- 23</b>
<b>Incidentele baten</b>						
Incidenteel budget invasieve exoten			45	45	-	-
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>6.877</b>	<b>1.890</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>3.637</b>	<b>- 6.755</b>	<b>- 4.568</b>	<b>- 446</b>	<b>- 200</b>	<b>- 23</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			- 45	- 45	-	-
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 243</b>	<b>- 1.890</b>	<b>- 45</b>	<b>- 45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			4.613	491	200	23
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>1.125</b>	<b>13.578</b>	<b>4.613</b>	<b>491</b>	<b>200</b>	<b>23</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>883</b>	<b>11.688</b>	<b>4.568</b>	<b>446</b>	<b>200</b>	<b>23</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>4.520</b>	<b>4.933</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Incidentele lasten, baten en mutatie reserves - 7. Financiën en dienstverlening	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
Werkwijze en verantw. Bedrijfsvoering			- 200	- 100	-	-
Medewerker ontheemden			- 106	- 106	-	-
Medewerker schuldhulpverlening			- 61	- 61	-	-
Informatievoorziening			- 950	-	-	-
Inzet capaciteit omgevingswet			- 150	-	-	-
Koerdocument overheidscommunicatie			- 43	- 43	-	-
Archief kermismuseum			- 46	-	-	-
Speelvoorzieningen			- 236	-	-	-
Projectleider en planoloog vitaal platteland			-	-	-	-
Inhuur aanjager meer duidelijke taal			- 69	-	-	-
Kosten communicatie			- 10	-	-	-
Medewerker participatie			- 71	-	-	-
Huisvesting Vendelweg			- 1.000	-	- 200	-
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 941</b>	<b>- 11.006</b>	<b>- 2.941</b>	<b>- 309</b>	<b>- 200</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele baten</b>						
Storting algemene reserve - vaste buffer						
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>496</b>	<b>7.732</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 445</b>	<b>- 3.275</b>	<b>- 2.941</b>	<b>- 309</b>	<b>- 200</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			- 2.000	-	-	-
Algemene reserve - vaste buffer			- 1.059	-	-	-
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 9.489</b>	<b>- 12.799</b>	<b>- 3.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
Algemene reserve vrij besteedbaar			2.941	309	200	-
Algemene reserve - vaste buffer						
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>11.464</b>	<b>11.141</b>	<b>2.941</b>	<b>309</b>	<b>200</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>1.975</b>	<b>- 1.658</b>	<b>- 118</b>	<b>309</b>	<b>200</b>	<b>-</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>1.530</b>	<b>- 4.933</b>	<b>- 3.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

bedragen x € 1.000

Totaal - Incidentele lasten, baten en mutatie reserves	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJR 2026	MJR 2027	MJR 2028
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele lasten</b>						
1. Woningbouw	- 4.203	- 2.439	- 100	-	-	-
2. Werk en economie	- 120	- 1.236	- 873	- 704	-	-
3. Samenredzaam	- 10.462	- 1.594	- 845	- 210	-	-
4. Vitaal platteland	- 1.284	- 961	- 167	- 34	-	-
5. Duurzaam	- 1.019	- 3.641	- 295	- 95	-	-
6. Leefbare steden en kernen	- 3.240	- 8.645	- 4.613	- 491	- 200	- 23
7. Financiën en dienstverlening	- 941	- 11.006	- 2.941	- 309	- 200	-
<b>Totaal incidentele lasten</b>	<b>- 21.269</b>	<b>- 29.522</b>	<b>- 9.835</b>	<b>- 1.842</b>	<b>- 400</b>	<b>- 23</b>
<b>Incidentele baten</b>						
1. Woningbouw	108	1.050	-	-	-	-
2. Werk en economie	297	180	723	-	-	510
3. Samenredzaam	9.742	-	1.400	-	-	-
4. Vitaal platteland	-	-	-	-	-	-
5. Duurzaam	758	-	-	-	-	-
6. Leefbare steden en kernen	6.877	1.890	45	45	-	-
7. Financiën en dienstverlening	496	7.732	-	-	-	-
<b>Totaal incidentele baten</b>	<b>18.278</b>	<b>10.852</b>	<b>2.168</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>510</b>
<b>Saldo van baten en lasten (incidenteel)</b>	<b>- 2.991</b>	<b>- 18.671</b>	<b>- 7.667</b>	<b>- 1.797</b>	<b>- 400</b>	<b>487</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>						
<b>Incidentele toevoegingen</b>						
1. Woningbouw	- 500	- 1.050	-	-	-	-
2. Werk en economie	-	- 180	- 723	-	-	- 510
3. Samenredzaam	- 266	-	-	-	-	-
4. Vitaal platteland	- 662	-	-	-	-	-
5. Duurzaam	- 211	-	-	-	-	-
6. Leefbare steden en kernen	- 243	- 1.890	- 45	- 45	-	-
7. Financiën en dienstverlening	- 9.489	- 12.799	- 3.059	-	-	-
<b>Totaal incidentele toevoegingen</b>	<b>- 11.370</b>	<b>- 15.919</b>	<b>- 3.827</b>	<b>- 45</b>	<b>-</b>	<b>- 510</b>
<b>Incidentele onttrekkingen</b>						
1. Woningbouw	669	2.439	100	-	-	-
2. Werk en economie	120	1.236	873	704	-	-
3. Samenredzaam	1.147	1.594	845	210	-	-
4. Vitaal platteland	1.284	961	167	34	-	-
5. Duurzaam	1.019	3.641	295	95	-	-
6. Leefbare steden en kernen	1.125	13.578	4.613	491	200	23
7. Financiën en dienstverlening	11.464	11.141	2.941	309	200	-
<b>Totaal incidentele onttrekkingen</b>	<b>16.828</b>	<b>34.590</b>	<b>9.835</b>	<b>1.842</b>	<b>400</b>	<b>23</b>
<b>Mutatie reserves (incidenteel)</b>	<b>5.458</b>	<b>18.671</b>	<b>6.008</b>	<b>1.797</b>	<b>400</b>	<b>- 487</b>
<b>Incidenteel resultaat</b>	<b>2.467</b>	<b>-</b>	<b>- 1.659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>