

Welke gemeente is de MKB-vriendelijkste van Nederland? Met deze tweejaarlijkse verkiezing vraagt MKB-Nederland aandacht voor een sterk lokaal ondernemersklimaat. Gemeenten worden gestimuleerd hun dienstverlening aan ondernemers te blijven ontwikkelen, met nieuw en ondersteunend beleid. Dat is natuurlijk extra belangrijk in tijden van crisis. Hoe doet Steenwijkerland het? En wat vinden ondernemers er zelf van? U leest het wekelijks op deze plek.



**Gerrit Woudman** is Rayonmanager Noord bij Roelofs Advies en Ontwerp BV en begeleidt de gemeente Steenwijkerland met het bouwteam.

**Jos de Laat** is mede-eigenaar van aannemersbedrijf Hellinga en uitvoerder van het geplande groot onderhoud in Giethoorn.

## *Roelofs & Hellinga over de kracht van het bouwteam: 'Iedereen brengt z'n eigen expertise in'*

### De situatie

**Gerrit Woudman:** 'Dit najaar staat de eerste fase gepland van groot onderhoud aan de Dorpsgracht in Giethoorn. Het gaat om het vervangen van bruggen, vonders, verlichting, verharding, straatmeubilair, herstel van groen en bermen. Feitelijk is dat regulier werk voor ons, maar de locatie is natuurlijk uniek in Nederland. Je hebt te maken met veel facetten: de leefbaarheid, de omgeving, de bereikbaarheid voor inwoners, toeristen en ondernemers en dat in een beschermd dorpsgezicht. Dit is dus een ingrijpend project. Om de overlast te beperken, is de uitvoering tot 2022 in meerdere fasen opgedeeld.'

### De samenwerking

**Jos de Laat:** 'Voor de gemeente – die een eigen projectleider op de uitvoering in Giethoorn heeft gezet – is dit een pilot en ook voor ons is het een uitdagend project. Deze aanpak vraagt om maatwerk en veel plaatselijke kennis. Je hebt te maken met omwonenden, maar ook met de uitstraling en het authentieke dorpskarakter. Wij kennen de omgeving en de mensen goed, weten ook welke gevoeligheden er liggen.'

**Gerrit Woudman:** 'Roelofs had al de nodige ervaring met bouwteams. Het betekent dat je samen naar de beste oplossing kijkt en ook het budget bewaakt. Een bouwteam is een intensieve samenwerkingsvorm waarbij je van begin tot eind als één team aan een project werkt. Dat biedt veel voordelen. Je maakt beter gebruik van de kennis die bij een lokale aannemer zit, er zijn korte lijnen, je bespaart kosten én biedt regionale

werkgelegenheid meer kans.'

De Business Club Steenwijkerland, alsook de MKB Regio Zwolle adviseerden de gemeente voor een complex project als dit te werken met een bouwteamconstructie.

**Jos de Laat:** 'Zo kun je lokale ondernemers ook in crisistijd ondersteunen. Stel dat deze opdracht was gegund aan een grote waterbouwer uit het westen, dan zouden eenmansbedrijfjes uit Giethoorn zelf hoogstwaarschijnlijk niet in aanmerking komen. Wij schakelen die wel in. Voor de uitvoering hebben we eenpitters nodig met drijvend materieel, ondernemers die vondertjes of een brug kunnen bouwen. Iedereen brengt zo dus z'n eigen expertise in.'

### De slotsom

**Jos de Laat:** 'We zitten nu in de bouwteamfase, zijn bezig met een werkomschrijving, begroting en tekening die aan de gemeente wordt aangeboden. We staan er echt samen voor. Ieder heeft z'n eigen rol en verantwoordelijkheid.'

**Gerrit Woudman:** 'Het draagvlak in deze samenwerkingsovereenkomst is zeer groot, vooral vanwege de grote lokale betrokkenheid. Voor de gemeente Steenwijkerland is het een prima testcase; de gemeente kan kennis en ervaring opdoen en laat hiermee mooi zien dat zij openstaat voor deze vorm van aanbesteding. Als bedrijven waarderen we deze keuze dan ook enorm. We gaan ervan uit dat dit project slaagt en de gemeente het bouwteam vaker kan uitrollen, vooral bij de complexere zaken die zich hier goed voor lenen.'

Vul het MKB-onderzoek in.  
Dat kan t/m 26 november.

